

# Servir Mejor: Cooperativas de producción y servicios en una América en transformación

Marcelo Oscar Gallo 

[marcelo@gallotosso.com](mailto:marcelo@gallotosso.com)

[www.facebook.com/marcelooscargallo](https://www.facebook.com/marcelooscargallo)

Skype: marcelooscargallo

[www.marcelooscargallo.com](http://www.marcelooscargallo.com)



**FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONÓMICAS Y JURÍDICAS**  
Universidad Nacional de La Pampa  
República Argentina

**COOP**  
Alianza  
Cooperativa  
Internacional

# Monopolio



Definición (del griego monos “uno” y polein “vender”)  
Es una situación de privilegio legal, en el cual existe un productor (monopolista) oferente, que posee un gran poder de mercado y es el único en una industria dada que posee un producto, bien, recurso o servicio determinado y diferenciado.



Es el conjunto de presentaciones reservadas en cada Estado a la órbita de las administraciones públicas y que tienen como finalidad ayudar a las personas que lo necesiten

# Concesión



Es el otorgamiento del derecho de explotación, por un período determinado, de bienes y servicios por parte de una Administración pública o empresa a otra, generalmente privada.

# Servicio Público Concesionado



Son ejercidos materialmente por empresas privadas que están bajo control de la autoridad, teniendo como función la satisfacción de necesidades colectivas de manera regular y continua.

# Monopolio natural

The image shows a close-up of a sign for CFE (Comisión Federal de Electricidad). The letters 'CFE' are large, green, and three-dimensional. To the right, the slogan 'Una empresa' is written in a smaller, green, sans-serif font. The sign is mounted on a light-colored wall.

Es una forma de monopolio coercitivo en el cual una agencia estatal o una empresa pública es el único proveedor de un bien o servicio particular. Es un tipo de monopolio artificial creado por el Estado.

# Concesión a empresa no Cooperativa



Vecino de la  
comunidad

Usuario del Servicio  
Público

**Dos personas en una**



Tres personas en una

¿Qué soy?

¿Qué puedo hacer?

¿Tengo derechos?

¿Tengo poder?

¿Puedo quejarme?

¿Puedo sólo?

¿Tengo capital?

¿Quién soy?



Muchas personas en una

# Cooperativa de Servicios Públicos



# Concesión a empresa Cooperativa



Vecino de la  
comunidad



Usuario del  
Servicio  
Público



Socio de la  
Cooperativa

**Tres personas en una**



# “Monopolio de usuarios”

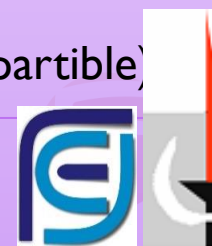


***En el caso de las cooperativas de servicios públicos (esenciales) donde los dueños son los propios usuarios,***

***nunca se producirá un abuso en el precio, ya que ellos mismos son los que usan el servicio***

# Estado de Resultados Seccionales (Electricidad)

Concepto	u\$s (en miles)	Observaciones
Distribución del Ejercicio	6.500	← La Tarifa la limita el Estado concedente
(-) Costo de Distribución	-3.200	← Compra de Energía al Estado concedente
Resultado Bruto	3.300	
(-) Gastos de explotación	-3.100	← Valor Agregado de Distribución
Resultado con Asociados	200	Excedentes repartibles
Resultados con no Asociados	100	◆ A reserva (no repartible)
Resultado final del ejercicio	300	



# Costo final del servicio

## EMPRESA COMERCIAL

• Ventas	100.000
• Ganancia	20.000
• Capitalización	10.000
• Retiro de socios	10.000
• Cantidad de usuarios	1.000
• Costo por usuario	100

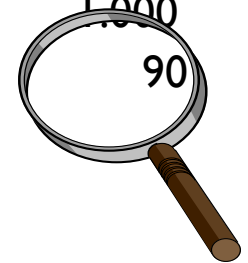
## EMPRESA COOPERATIVA

• Distribución	100.000
• Ganancia	20.000
• Capitalización	10.000
• Retiro de socios	10.000
• Cantidad de asociados	1.000
• Costo por asociado-usuario	90

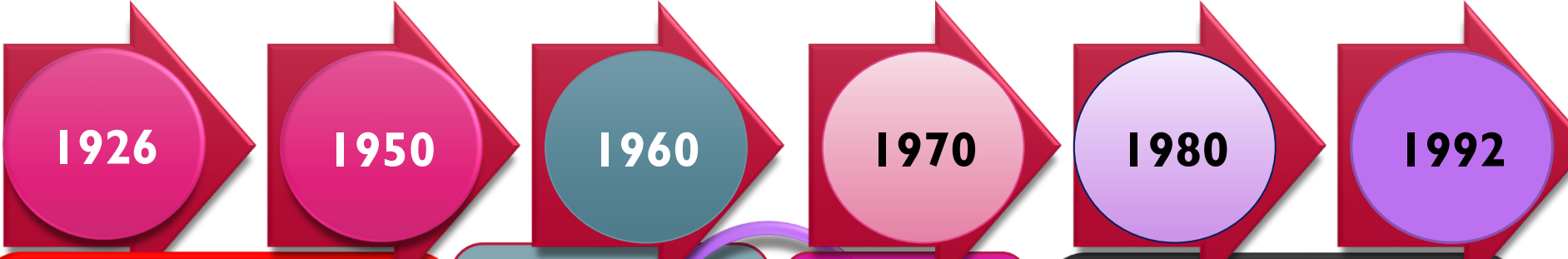
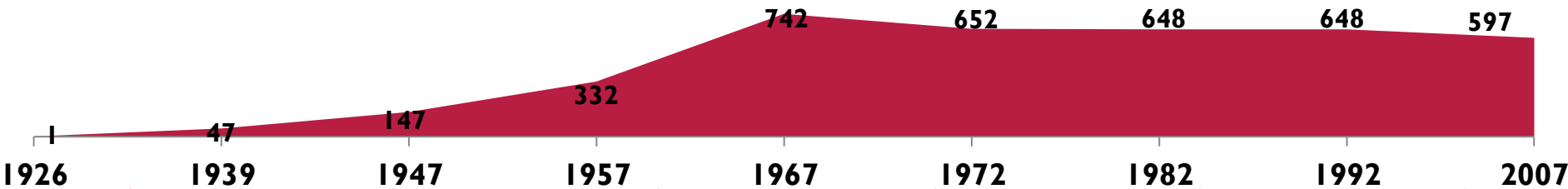
**Más económico  
en cooperativas**

El costo por usuario es  
 $\$100.000 / 1000 = \$100$

El costo por asociado-usuario es  
 $(\$100.000 - \$10.000) / 1.000 = \$90$



# Historia de las Cooperativas de Electricidad en la Argentina



## 1ª Etapa

- Fundacional
- Monopolio
- Universalidad
- 1926: Punta Alta
- 1939: FACE

## 2ª etapa

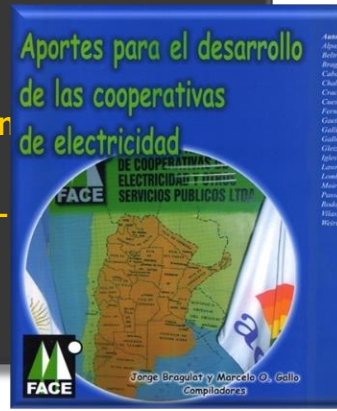
- Inversiones
- Corriente continua a alterna
- Servicio Público

## 3ª etapa

- Expansión
- Electrificación rural
- 1997: 91%

## 4ª etapa

- Diversificación
- Multiplicidad de servicios y actividades productivas



# Claves del éxito



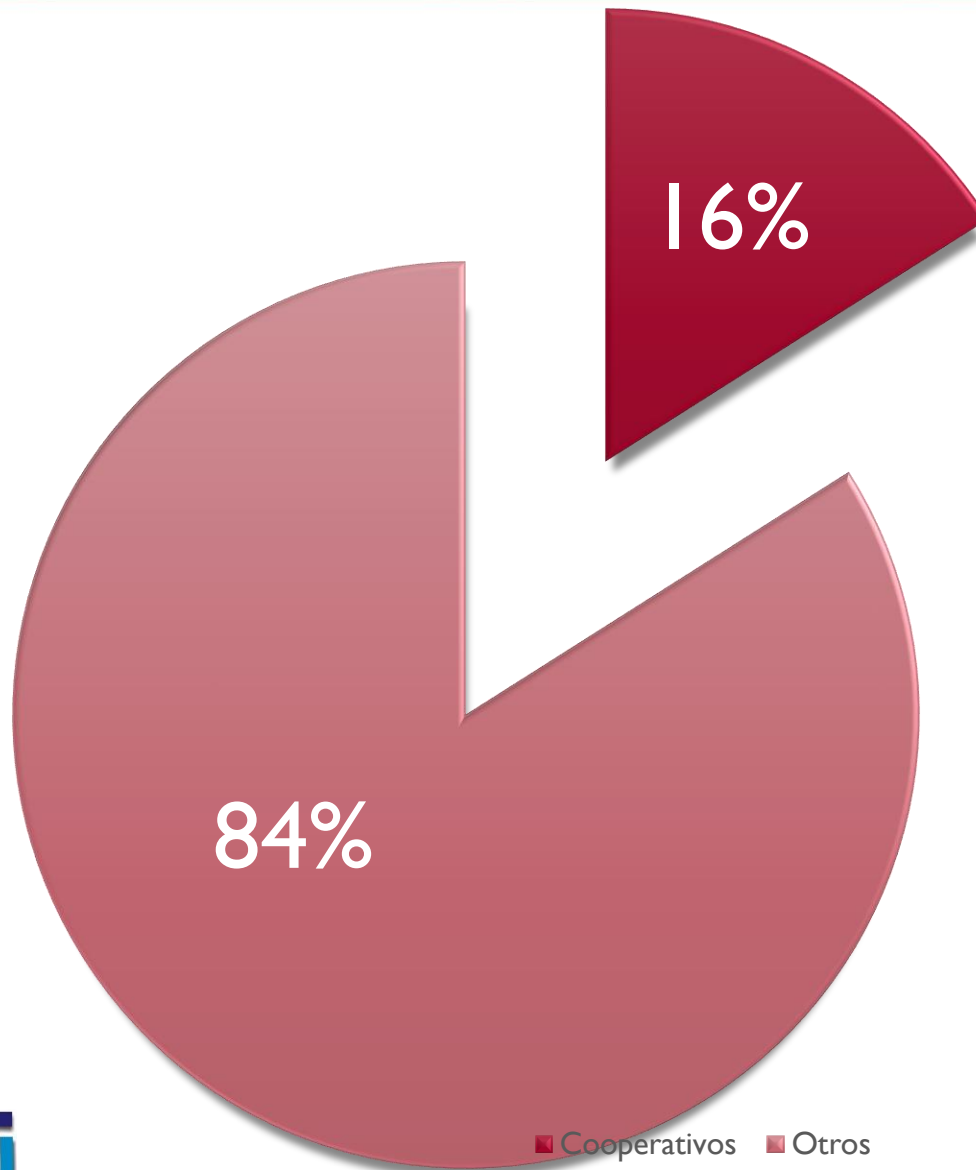
***Integración***

***Construcción  
de Capital***

# Usuarios de energía eléctrica



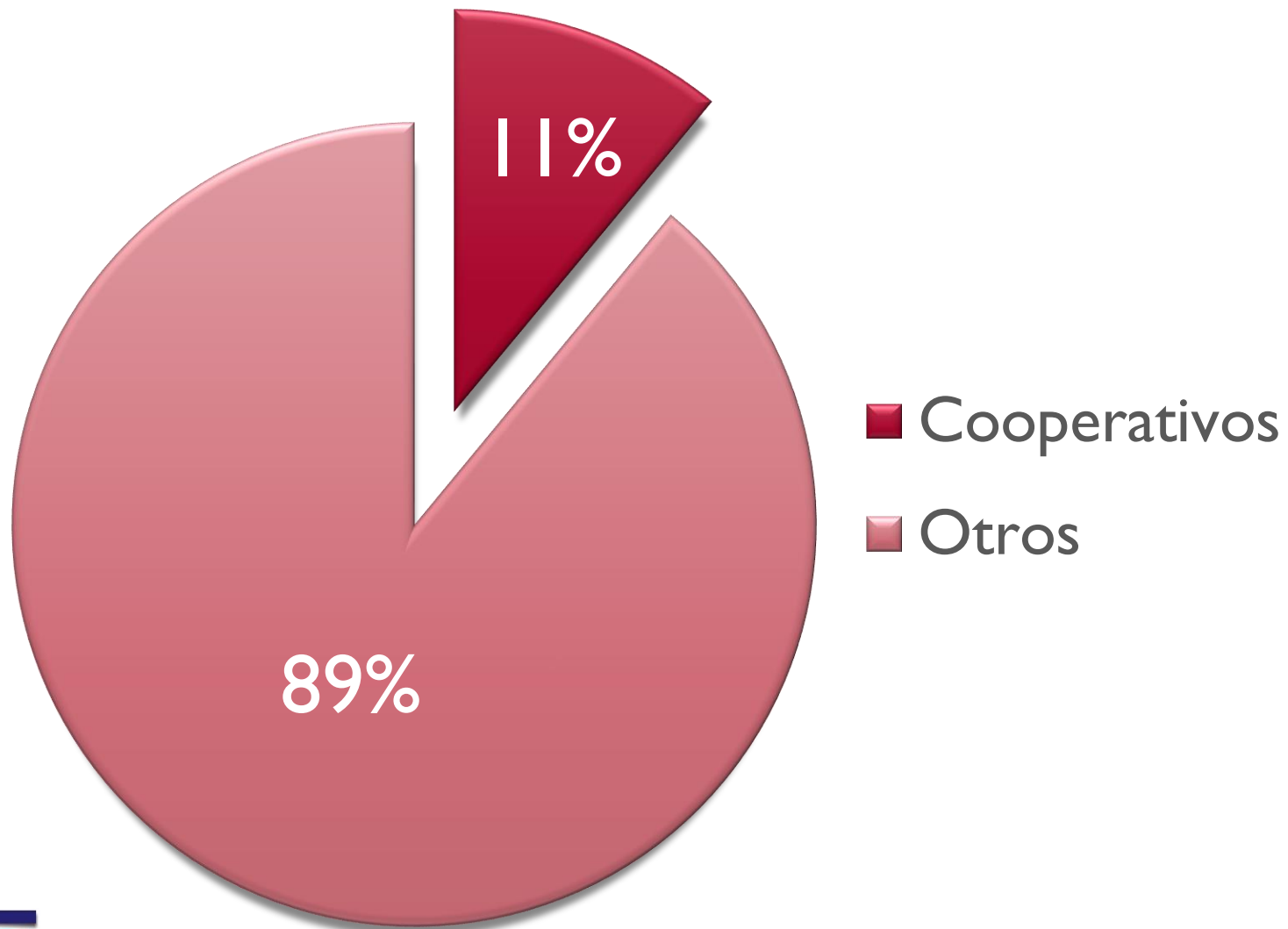
CONFERENCIA REGIONAL  
COOPERATIVAS  
DE LAS AMÉRICAS



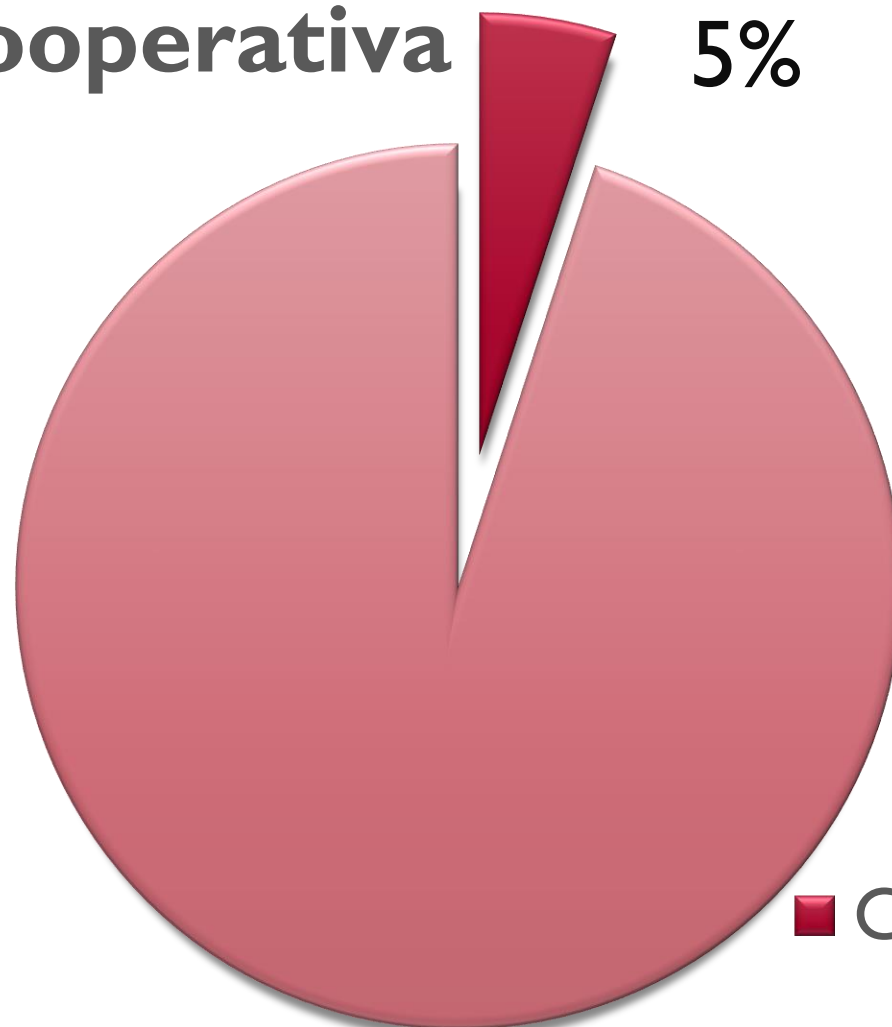
# Distribución de energía eléctrica



CONFERENCIA REGIONAL  
COOPERATIVAS  
DE LAS AMÉRICAS



# Responsabilidad social Cooperativa

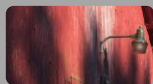


Los usuarios atendidos, es superior en 5 puntos a la participación en los ingresos.

■ Cooperativos



# Coeficiente de Gini



Mide la desigualdad en los ingresos, dentro de un país.



Donde 0 se corresponde con la perfecta igualdad (todos tienen los mismos ingresos)



El valor 1 se corresponde con la perfecta desigualdad (una persona tiene todos los ingresos y los demás ninguno).



Mide la desigualdad en los ingresos, dentro de un país.

Donde 0 es la perfecta igualdad (todos tienen los mismos ingresos)

El valor 1 es la perfecta desigualdad (una persona tiene todos los ingresos y los demás ninguno).

# Gini y la desigualdad

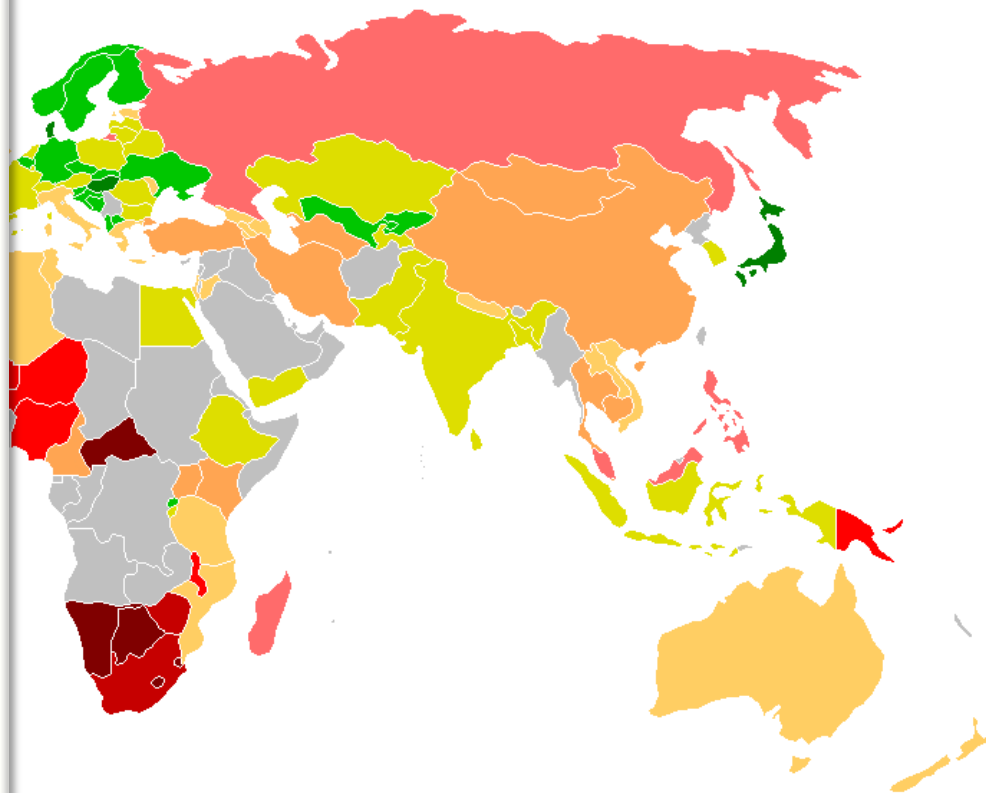
la pampa













0,36



ver mapa



Color	Gini coefficient		0,35 - 0,39		0,55 - 0,59
	< 0,25		0,40 - 0,44		> 0,60
	0,25 - 0,29		0,45 - 0,49		
	0,30 - 0,34		0,50 - 0,54		



# Provincia de La



CONFERENCIA REGIONAL  
COOPERATIVAS  
DE LAS AMÉRICAS



Indice de Gini 0,36  
Desocupación 1,2%

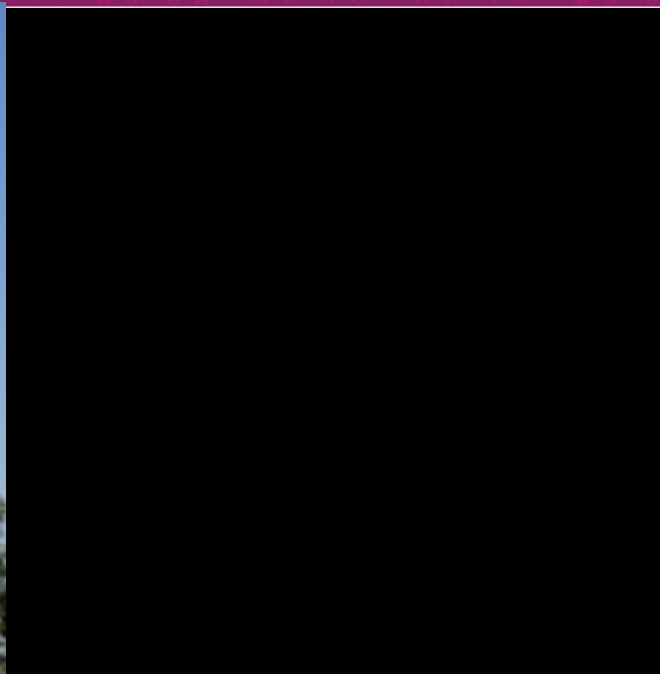
**Energía eléctrica  
Cooperativa 98%**  
**Cooperativas de  
Electricidad 29**



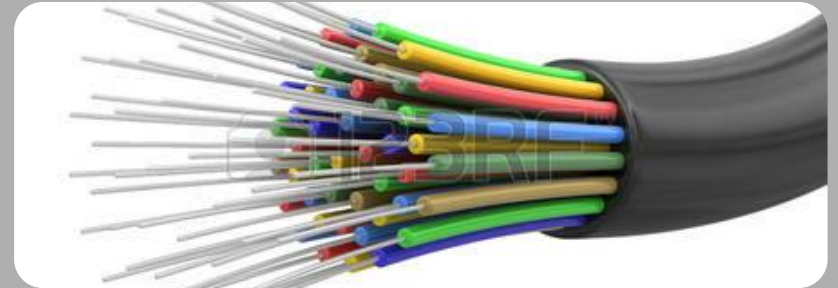
# Desafíos actuales



CONFERENCIA REGIONAL  
COOPERATIVAS  
DE LAS AMÉRICAS



# Conclusiones



Energías  
renovables =  
reclama el planeta

Info  
telecomunicaciones =  
otorga poder



CONFERENCIA  
COOPERATIVA  
DE LAS AMÉRICAS



**Entrar en el negocio de las Energías Renovables e Info telecomunicaciones**



**Para la conformación del capital, promover la integración económica**



**Integración vertical y horizontal,  
(Federaciones/Confederaciones /ACI)**



Alianza  
Cooperativa  
Internacional



**Muchas gracias !!!**

marcelo@gallotosso.com  
[www.facebook.com/marcelooscargallo](http://www.facebook.com/marcelooscargallo)  
Skype: marcelooscargallo  
[www.marcelooscargallo.com](http://www.marcelooscargallo.com)

