



“Comentarios de conclusión”

**VII CONFERENCIA INTERNACIONAL
“INTEGRACIÓN FINANCIERA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL: LA
ESTRATEGIA COOPERATIVA ANTE UN MUNDO ADVERSO”**

**Corporación FEDECACES
San Salvador, El Salvador, 6 y 7 de julio de 2007**



**Sistema
Cooperativo
Financiero**

**Héctor Córdova
Gerente Corporativo**



EXTRANJERIZACIÓN DE LA BANCA MERCANTIL

- Consolidación de la banca comercial, a partir de la reducción del # de entidades y del rol de banca estatal.
- La extranjerización de la banca regional, en su propiedad, con ahorros regionales: 3 bancos controlan el sistema bancario regional.
- **Control regional, mayor eficiencia, penetración al mercado cooperativo, sin embargo no orientan sus ahorros a la actividad económica (140%).**
- **Vulnerabilidad de la supervisión y control:**
 - Por el tamaño y concentración
 - Supervisión transnacional: normativa y metodología
 - Riesgo sistémico
- Oportunidad de refundación, reposicionamiento del cooperativismo: renovación de valores, identidad por una sociedad y una economía justa y equitativa.
- Compartir las mejores prácticas.





ALTERNATIVA DE INTEGRACIÓN VERTICAL



- Experiencia de Grupo Promutuel, de Quebec, de más de siglo y medio es una agrupación que ha permitido:
 - Diversificación de servicios
 - Servir a la comunidad
 - Posibilidades mayores de incidencia pública
 - Creación de instrumentos financieros: fondo de seguridad del sector
- Estructuración corporativa del grupo.
- **Expansión-penetración desconcentrada a lo rural (80%): El vacío de mutuales se llena con puntos de servicio.**
- **El grupo es una acumulación con visión de largo plazo.**
- **Promueve imagen estandarizada.**



INTEGRACIÓN HORIZONTAL

- **FINANCOOP CCC, Ecuador, regulada, operando sólo con miembros; voto ponderado. Todo adecuado a sus requerimientos.**
- **Relación operacional: liquidez, inversiones, monitoreo.**
- **SCL, Costa Rica, manejo de liquidez, gestión conjunta liquidez, herramientas informáticas.**
- **Integración es la alternativa, no una alternativa.**
- **Se requiere inversión.**
- **Hay que generar confianza: ser técnico y cooperativista.**
- **CCL-FEDECACES, El Salvador, banca centralizada, monitoreo de la solvencia, esfuerzo de articulación de la red de cooperativa de ahorro y crédito.**
- **En las experiencia de medios de pagos electrónicos, conocimos ejemplos de opciones a considerar por nuestras entidades cooperativas.**





EXPERIENCIAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL COOPERATIVA

- En ejercicio del principio de compromiso con la comunidad, se efectúan por Equidad Seguros, O.C. de Colombia, acciones integrales de responsabilidad social empresarial cooperativa.
- La responsabilidad social no se enfoca como moda sino como inherente a la filosofía cooperativista.
- **Combinando con acción social, se proveen diversos productos como el microseguro y cobertura de mype, generando la cultura de la protección a nivel popular.**



Sistema
Cooperativo
Financiero

Héctor Córdova
Gerente Corporativo



ECONOMÍA SOCIAL Y RSE



- El consumidor consciente sabrá decidir por servicios. Población informada tiene mejor posibilidad de incidir.
- Es necesario establecer la RSEC como una herramienta de gestión.
- **Una entidad de Economía Social no deslocaliza.**
- Una entidad fuerte, un sector fuerte, con un capital humano organizado y cohesionado, puede decidir sobre los funcionarios públicos.
- RSE, capacidad empresarial y principios y valores cooperativos ... “son lo mismo”.





DISCRIMINACIÓN POSITIVA DEL SECTOR DE ECONOMÍA SOCIAL



- Capacidad de generar empleo de calidad.
- Promoción de proyectos de desarrollo y localización.
- **Innovación y adecuación de servicios.**
- Promueve protagonismo de la iniciativa y participación de las personas sobre el capital.
- Favorece una actitud emprendedora.
- **Constituyen escuela de ciudadanía.**





GOBERNABILIDAD COOPERATIVA



- ¿Podrían las cooperativas ser exitosas si sus asociados no lo son?
- ¿Reflejan los estados financieros, la situación de bienestar de los miembros?
- **En este momento no hay crisis de entidad alguna, en consecuencia, HAY QUE VISIBILIZARSE.**
- **Con o sin supervisión, es nuestra responsabilidad social fortalecer nuestros sistemas de auditoría y de vigilancia como medios de contraloría social.**
- Si las estructuras son eficientes, aseguran la estabilidad de la cooperativa y dan resultado en la práctica, decimos que “hay buen gobierno”.



- Las directrices de las normas contables no reconocen aspectos diferenciados de las cooperativas.
- La aplicación de la Norma impacta el principal componente patrimonial y dejaría en insolvencia a la cooperativa afectada y deslegitima la asociatividad.
- Se puede demostrar que la variable de capital social ha tenido una tendencia positiva de crecimiento, por lo que se sostiene que no es capital volátil. No se retira masivamente el capital social como se acusa.



NORMAS CONTABLES: NIC32

- **VULNERABILIDAD INSTITUCIONAL:**
 - Bajo sentido de pertenencia y alta necesidad de recursos agrava la situación de aplicarse la NIC32.
 - Ausencia de acción gremial
 - Invisibilidad del sector.
- **Proveer servicios financieros de calidad frenaría necesidad de retiro de aportaciones.**
- **El reconocimiento de los aportes de capital como parte del patrimonio facilita la gestión de responsabilidad social empresarial cooperativa.**





FACTORES CRÍTICOS DE DIFERENCIACIÓN EN LA SUPERVISIÓN



- **REGLAS DE GOBIERNO**
- **ADECUACIÓN DE NORMAS**
- **RESPECTO A LA ELECCIÓN DEMOCRÁTICA**
- **PERSONAL CALIFICADO PARA LA COOPERATIVA**
- **CAPITAL MÍNIMO**
- **ASIMETRÍA EN LAS OPERACIONES PERMITIDAS**





¿RSE ES UNA MODA?



NO ES OPCIONAL, ES UN ACTO INHERENTE

**En la cooperativa
es gestión empresarial
con principios y valores inherentes**



**Sistema
Cooperativo
Financiero**

**Héctor Córdova
Gerente Corporativo**



Seguros
Futuro
A.C. de R.L.

Asesorés

ACTORES: Satisfacción y confianza social



Sistema
Cooperativo
Financiero

Héctor Córdova
Gerente Corporativo

RSEC

Aproximación al concepto de RSEC:

- Misión de la cooperativa como empresa asociativa y democráticamente controlada de satisfacer las necesidades y aspiraciones económicas, sociales, culturales, de los actores vinculados a la cooperativa.

Objetivo:

- Proveer bienestar y percibir la confianza social de los actores vinculados al cooperativismo.





**Gracias por compartir su presencia!!!
Esperamos haber cumplido sus
expectativas!!**

**Les esperamos en la VIII Conferencia
Internacional en 2009**



**Sistema
Cooperativo
Financiero**

**Héctor Córdova
Gerente Corporativo**