



Propuesta de objetivos y resultado esperado para el Eje 2.

Eje temático	Objetivo específico	Resultado esperado
Integración y reactivación económica	Mostrar las capacidades y experiencias de las cooperativas como actores para dinamizar la economía en periodos de crisis constituyendo modelos de referencia para sociedades justas y resilientes	Propuestas de acciones concretas y herramientas permanentes para la aplicación práctica del principio de Intercooperación para generar negocios cooperativos intrarregionales para desarrollar la economía local y regional

Propuesta de resultado esperado por sub-ejes.

Eje temático	Sub-ejes	Resultado esperado
Integración y reactivación económica en la postpandemia mediante el cooperativismo	2.A) Principio de la intercooperación como herramienta para el desarrollo de proyectos inter-cooperativos y de integración económica en la región	Propuestas de intercooperación para desarrollar nuevas oportunidades de negocios en la región priorizando la economía verde, circular y la transformación digital
	2.B) La resiliencia del cooperativismo ante momentos de crisis, un modelo que se adapta y fortalece a las comunidades para llevar desarrollo económico y social	Evidencias claras de cómo el cooperativismo reaccionó a la pandemia y sus metas de crecimiento en el periodo de postpandemia
	2.C) La Integración y fortalecimiento gremial de carácter nacional y sub-regional	Crear mecanismos de coordinación, intercambio de informaciones y experiencias a partir de los ejemplos de las gremiales nacionales para favorecer el fortalecimiento del modelo y crear mayor impacto en sus funciones con aplicaciones adaptadas a futuro para otros Países de la Región y desarrollo de líneas de estudio e investigación



Elementos de contexto

Uno de los tres ejes de la V Cumbre de Cooperativas de las Américas, realizada en Buenos Aires, Argentina en 2018, consistió en la “Integración de la Economía Social y Solidaria (ESS) para los desafíos globales”, tema ampliamente desarrollado en dicho evento y que en su declaración final se contempló que “el cooperativismo cuenta con atributos, experiencia y recursos para aportar soluciones globales que tomen en cuenta las particularidades económicas, históricas, culturales, ambientales y sociales de cada territorio”.

Como continuación de este tema de relevancia para las cooperativas de las Américas, en el marco de la XXI Conferencia Regional de Cooperativas de las Américas realizada en 2019 en San José, Costa Rica, se incluyó un eje denominado “Desarrollo Económico y Social”, concluyendo que “Las alternativas de intercooperación deben desarrollarse dentro y entre sectores, así como a través de estrategias de cadenas, redes, *clusters*, propiciando instrumentos de apoyo como incubadoras, nuevos instrumentos de financiamiento, sistemas de comercialización y otros”.

Asimismo, desde el año 2009, en el marco de la crisis del 2008, aún sin suceder la crisis por la pandemia del Covid-19, ya la OIT en una publicación destacaba: “las empresas cooperativas han mostrado su capacidad de resiliencia frente a las crisis en diferentes sectores y en todo el mundo”, una premonición de lo que está aconteciendo actualmente.

Es por ello, y otros elementos, que en el Plan Estratégico de Cooperativas de las Américas para 2020-2023 definió como una de sus iniciativas estratégicas el "Promover el cooperativismo como modelo económico y social para resolver las necesidades/desigualdades de la sociedad", buscando establecer alianzas regionales con aliados, entre otras acciones específicas de consolidación del sector, sistematización del impacto, etc. (Cooperativas de las Américas, 2020).

IMPACTO DE LA PANDEMIA Y RESPUESTA DE LAS COOPERATIVAS

Se considera de importancia estratégica que la VI Cumbre Cooperativa de las Américas incorpore un eje de seguimiento a los aportes que han realizado las cooperativas de la región en los procesos de intercooperación para la apertura de nuevos mercados y proveedores, con el fin de favorecer a sus miembros para el desarrollo económico y social; más aun considerando la capacidad que han demostrado las cooperativas para salir adelante en la pandemia y la postpandemia.



Caracterización de la propuesta de actividades organizadas por sub-ejes.

Eje 2. Integración y reactivación económica en la postpandemia mediante el cooperativismo

La integración y las alianzas siempre han sido factores determinantes para potenciar la capacidad de transformación de las cooperativas, sin embargo, toman mayor relevancia en una sociedad postpandemia.

Históricamente el sector ha realizado procesos de intercooperación y ha mostrado su capacidad para crear desarrollo local e internacional, pero es momento de escalar a otros niveles y visibilizar la forma en que el cooperativismo reacciona ante las crisis y desarrolla nuevas oportunidades de negocios para la región. Por lo tanto, las actividades de la VI Cumbre que se desarrollen en el marco de este eje buscarán generar un marco de propuestas para más acciones de intercooperación, integración y reactivación económica y evidenciar las acciones cooperativas desarrolladas durante la pandemia y en esta época postpandemia como claros casos de resiliencia.

Sub-Eje 2.1: Principio de la intercooperación como herramienta para establecer nuevas líneas comerciales en la región.

En este Sub-Eje se buscará promover la intercooperación cuyo objetivo principal es “estimular y llevar a efectos la integración entre las cooperativas, de manera que permita la complementación y el trabajo conjunto mediante estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales, a partir de la existencia de intereses económicos y sociales comunes orientados a su desarrollo” (Prego Regalado et al., 2017, p. 86). La promoción de la intercooperación se hará mediante la presentación de acciones concretas de intercooperación que se estén desarrollando a nivel regional o a través de ideas de oportunidades que ha identificado el sector.

El 6° Principio Cooperativo plantea la idea de que las cooperativas deben cooperar entre sí para ser más fuertes: “Principio 6: Cooperación entre Cooperativas: Las cooperativas sirven a sus miembros si trabajan en conjunto mediante estructuras locales, nacionales e internacionales. Deben aventurarse a tener negocios compartidos.” De acuerdo con las “Notas de Orientación sobre los Principios Cooperativos de la ACI” de 2015, el 6° Principio Cooperativo muestra dos dimensiones del carácter de las cooperativas. Por una parte, las cooperativas son entidades económicas que comercian con bienes y servicios y, por otro lado, son entidades sociales de miembros que se relacionan de un modo positivo con otras cooperativas por la manera en que desarrollan su actividad. De acuerdo con Isola (2022, p. 4): “el marco ético del cooperativismo no sólo señala la importancia de la intercooperación para dar mejor respuesta a las necesidades económicas, sociales y culturales de los asociados, sino que adjudica un rol transformador a la cooperación entre cooperativas en términos sistémicos, constituyendo su acción mancomunada una fuerza imprescindible para el desarrollo sostenible de las comunidades y la humanidad”.



VI Cumbre Cooperativa de las Américas

A nivel mundial, la Alianza Cooperativa Internacional aprobó en Kigali, Ruanda, su Plan para la Segunda Década Cooperativa (2020 – 2030) donde se establece como uno de los ejes de trabajo “La cooperación entre cooperativas”.

La intercooperación se propone como una condición clave para la existencia misma del movimiento cooperativo y, además, “la cooperación entre cooperativas puede ser una de las mejores maneras de aumentar los recursos, fomentar la identidad cooperativa, promover el emprendimiento cooperativo, llevar a cabo un trabajo de incidencia más eficiente y encontrar una forma única y distintiva de responder a los ODS.” (ACI, 2019).

Por su parte, en el Plan Estratégico de las Cooperativas de las Américas se define también la intercooperación como uno de los ejes y se plantean cuatro iniciativas:

- a) Crear un sistema para recolectar información sobre el acceso a mercados, demanda de inversiones, requerimientos, tendencias y posibles actores estratégicos.
- b) Fomentar encadenamientos productivos.
- c) Idear mecanismos para mejorar la distribución y recepción de fondos.
- d) Desarrollar misiones, cumbres, foros de negocios e intercambios.

Para contribuir a promover la intercooperación se propone abarcar los siguientes temas de interés:

- a) Integración a mercados nacionales, subregionales, regionales y globales con el apoyo de organizaciones de Integración, intergubernamentales y actores de cooperación internacional, con enfoques específicos en la economía verde, economía circular, aplicación de tecnologías, formación y capacitación para el emprendimiento cooperativo innovador y de calidad, economía del conocimiento aprovechando las redes e infraestructura cooperativa regionales y globales;
- b) Integración intrasectorial para favorecer la creación de Redes y Organizaciones sectoriales en sectores prioritarios (salud, servicios públicos, consumo y distribución);
- c) Integración entre sectores afines (producción primaria - consumo y distribución- finanza; finanza-servicios; etc);
- d) Integración gremial de carácter nacional y sub-regional;
- e) Cooperativas que hayan ampliado su portafolio de proveedores y clientes priorizando empresas cooperativas, empresas de la economía social y solidaria, MyPimes etc;
- f) Cooperativas de consumo como enlace entre la producción cooperativa y el consumidor final.
- g) El análisis de las distintas relaciones de intercooperación a partir de la intensidad desde bajos niveles de compromiso mutuo, hasta niveles de fuerte intensidad, en los cuales los asociados mantienen vínculos estrechos y exigentes (Richer & Alzuru, 2004, p.107), siendo que esos



VI Cumbre Cooperativa de las Américas

gradientes pueden clasificarse en fusión, absorción o incorporación, absorción o convenios, colaboración económica intercooperativa, redes empresariales (horizontales y verticales), también a través la creación de formas de emprendimientos temporales tipo consorcios o empresas de fin, así como sociedades de servicio (export) de dimensión nacional, multinacional y subregional controladas por cooperativas

Preguntas para las actividades y discusiones relacionadas a este sub-eje

- ¿Cómo estimular la integración cooperativa con el fin de potenciar las capacidades de las cooperativas mediante la intercooperación? ¿Qué proyectos y sectores priorizar a escala supranacional y regional?
- ¿Qué hace atractivas a las cooperativas para que la intercooperación no sea solo entre cooperativas sino también con otros actores de la economía social y solidaria o empresas del sector privado?
- ¿Cómo Cooperativas de las Américas puede acompañar y fortalecer de manera efectiva los procesos de intercooperación (negocios cooperativos) y la integración gremial cooperativa en cada uno de los países de la región?



VI Cumbre Cooperativa de las Américas

Sub-Eje 2.2: La resiliencia del cooperativismo ante momentos de crisis, un modelo que se adapta y fortalece a las comunidades para llevar desarrollo económico y social

La crisis económica causada por el Covid 19 ha tenido impactos negativos en la mayoría de las empresas; sin embargo, las empresas cooperativas de todo el mundo han mostrado resiliencia ante la crisis. La resiliencia cooperativa ya se pudo visualizar con las secuelas de la crisis de 2008 (Birchall y Ketilson, 2009). También en ocasión de la pandemia las cooperativas han demostrado ser más resilientes que otro tipo de empresas. Dos elementos parecen ser claves en esta resiliencia. El primero es que la razón de ser de las cooperativas es satisfacer las necesidades de los socios por lo que las cooperativas siguieron con su producción o la prestación de servicios para sus miembros en tiempos de crisis para sustentar sus necesidades, sustento y bienestar. El segundo, es que las cooperativas se encuentran firmemente arraigadas en sus comunidades locales y forman parte de un movimiento global que crea solidaridad entre las cooperativas y promueve una cultura de gobernanza que las impulsa a actuar de manera empresarial para defender sus valores y apoyar a su comunidad (Billiet et al., 2021). Es por esto que las cooperativas mantuvieron los puestos de trabajo durante la crisis.

Las cooperativas financieras siguen siendo financieramente sólidas; las cooperativas de consumidores informan de un aumento de la facturación; las cooperativas de trabajadores están experimentando un crecimiento a medida que las personas eligen la forma cooperativa de empresa para responder a las nuevas realidades económicas.

El desarrollo de este eje será una oportunidad de presentar y conocer aquellos casos que son evidencias claras de cómo el cooperativismo sigue siendo el modelo que reacciona positivamente ante las crisis y que además establece nuevas metas de crecimiento. Se recomienda la presentación de casos alrededor de las siguientes temáticas:

- a) Medidas adoptadas por las cooperativas para adaptarse a la época de pandemia
- b) Proyectos de las cooperativas para apoyar el proceso de reactivación económica en la postpandemia.
- c) Aportes de las cooperativas en la reconstrucción que trascienden lo económico y que se enfocan en lo social, educativo y transformador y transformación.
- d) Creación de indicadores para visibilizar lo invisible del impacto positivo producido por las cooperativas a nivel económico y social, sirviendo como amortiguadores de las crisis ambiental, económica, política y pandémica (salud)



Preguntas para las actividades y discusiones relacionadas a este sub-eje

- ¿Cuáles fueron los principales impactos de la pandemia del Covid-19 sobre las cooperativas?
- ¿Qué sectores resultaron más afectados y cuáles, en cambio, aprovecharon la crisis para reestructurarse creando ecosistemas de integración tanto gremial como intraregional?
- ¿Cómo “visibilizar lo invisible”?, es decir ¿cómo visibilizar y medir la resiliencia de la cooperativa creando indicadores basados en los principios y valores cooperativos que sean complementarios a los oficiales y contribuyan a identificar, en diálogo con los Gobiernos, medidas de apoyo e integración socioeconómica para hacer frente a futuras crisis?



VI Cumbre Cooperativa de las Américas

Sub-Eje: 2.3 La integración gremial nacional y subregional para el fortalecimiento del movimiento y desarrollo a escala regional

Mediante este sub-eje se espera crear mecanismos de coordinación, intercambio de informaciones y experiencias a partir de los ejemplos de las gremiales nacionales para favorecer el fortalecimiento del modelo y crear mayor impacto en sus funciones con aplicaciones adaptadas a futuro para otros Países de la Región y desarrollo de líneas de estudio e investigación.

La intercooperación, la integración y las alianzas son factores determinantes para desplegar el potencial transformador de las cooperativas; autores como (Martí, 2010) constatan que para crecer y desarrollarse las empresas cooperativas deben considerar el contexto de los procesos de integración regional y globalización.

El principio de la integración cooperativa fue formulado por el Congreso de la Alianza Cooperativa Internacional reunido en Viena en septiembre de 1966. Este principio de la integración cooperativa se expresa en los siguientes términos: Las cooperativas, para servir mejor a los intereses de sus miembros y sus comunidades, deben colaborar por todos los medios con otras cooperativas a los niveles, local, nacional e internacional (Bottini, 1974).

Partiendo de lo anterior, se han creado organismos de integración que atienden a los intereses compartidos bajo una lógica de intereses gremiales. Este enfoque es el de la integración para la defensa, la protección, la promoción y consolidación del cooperativismo como un conjunto de actores con una especificidad propia que les diferencia de otras organizaciones en los mercados.

La integración predominante de cooperativismo latinoamericano ha sido preponderante-mente de tipo gremial enfatizando en la búsqueda de representatividad en organismos de base y de participación en organismos de grado superior. Esta modalidad de integración reviste fundamental importancia en la consolidación de un horizonte para el cooperativismo y sus pares en la economía social y solidaria, pero aún pueden realizarse acciones de integración en otras dimensiones.



Preguntas para las actividades y discusiones relacionadas a este sub-eje

- ¿Cuál es el rol que deben cumplir y cuáles servicios deben brindar las organizaciones cooperativas de segundo y tercer nivel para fortalecer los circuitos económicos de las cooperativas de base?
- ¿Qué herramientas pueden utilizar los organismos de integración gremial, nacional o subregional para fomentar la creación de cooperativas y la satisfacción de los intereses de los asociados?
- ¿Qué herramientas y ámbitos de colaboración puede/debería establecer Cooperativas de las Américas para fomentar la colaboración entre las gremiales y la difusión de buenas prácticas de integración?

Las sesiones paralelas por realizarse bajo este eje

- a. Modelos Cooperativos de Salud hacia la Integración Regional
- b. Producción cooperativa de bienes y servicios públicos
- c. Formación para el emprendimiento cooperativo
- d. Seguros, frente a la crisis económica
- e. Economía verde y circular: oportunidades desde la cooperación internacional
- f. TICs para negocios cooperativos (REDACOOOP con ALADI + IICA)

Otras sesiones paralelas relacionadas indirectamente

- a. Encuentro de CICOPA (Eje 1, 25 de Octubre)
- b. Servicios financieros: identidad e integración cooperativa (Eje 1, 25 de Octubre)
- c. ODS 17: Inversiones cooperativas con impacto social. Hacia ecosistemas comunitarios (Eje 3, 26 de Octubre)
- d. ODS 12: las cooperativas para sistemas alimentarios sostenible (con FAO ALC) (Eje 3, 26 de Octubre)
- e. Encuentro de Organismos de promoción cooperativa vs COP1 y el ODS#13 (Eje 3, 26 de Octubre)



Bibliografía

- ACI, Alianza Cooperativa Internacional (2019): Plan Estratégico 2020-2030. Un camino centrado en las personas para una segunda década cooperativa. Kigali, Ruanda. Disponible en: <<https://www.ica.coop/sites/default/files/2021-11/CooperativeStrategy%20July%202020%20FINAL%20ES.pdf>>. Fecha de acceso: 08/08/2022
- BILLIET, A., DUFAYS, F., FRIEDEL, S., & STAESSENS, M. (2021). The resilience of the cooperative model: How do cooperatives deal with the COVID-19 crisis? *Strategic Change*, 30(2), 99–108. Disponible en: <<https://doi.org/10.1002/jsc.2393>>
- BOTTINI, E. (1974). Integración cooperativa. *Revista de Idelcoop*, 1, 3, 1-8.
- BIRCHALL, J., y KETILSON, L. H. (2009). Resilience of the Cooperative Business Model in Times of Crisis. Johnston Brichall Lou Hammond Ketilson (p. 41). Disponible en: <http://www.ilo.org/empent/Whatwedo/Publications/lang--en/docName--WCMS_108416/index.htm>
- Cooperativas de las Américas. (2020): “Por un cooperativismo innovador y sostenible. Plan Estratégico 2020-2023”. Cooperativas de las Américas. Región de la Alianza Cooperativa Internacional: 78° Consejo de Administración. Bogotá, febrero de 2020. Disponible en https://www.aciamericas.coop/IMG/pdf/plan_estrategico_folleto_small.pdf Fecha de acceso: 29/07/2022.
- Cooperativas de las Américas. (2022): Integración económica y cooperación entre cooperativas: Casos exitosos de aplicación práctica del 6to principio cooperativo de la Región de Américas 2021. Región de la Alianza Cooperativa Internacional. Disponible en: <https://www.aciamericas.coop/IMG/pdf/integracion_y_cooperacion_entre_cooperativas.pdf> Fecha de acceso: 08/08/2022
- ISOLA, G. (2022). Intercooperación. Eje 3. Documento preparatorio del V Encuentro nacional de cooperativas. A 20 años de la Recomendación 193 de la OIT para la promoción de cooperativas. Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP). Disponible en: <<https://cudecoop.coop/5toencuentro/>> Fecha de acceso: 08/08/2022.
- MARTÍ, J. (Ed.) (2010). Impactos de la Integración Regional del MERCOSUR sobre el Sector Cooperativo. Montevideo: IDRC-CRDI.
- PREGO REGALADO, J. C.; NOVA GONZÁLEZ, A.; y ROBAINA ECHEVARRÍA, L. (2017): Formas de integración cooperativa y sus principales técnicas de realización. La intercooperación cooperativa / Forms of Cooperative Integration and its Main Techniques of Realization.



VI Cumbre Cooperativa de las Américas

Cooperative Intercooperation. Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina, [S.l.], v. 5, n. 3, p. 85-99, oct. 2017. Disponible en: <<http://www.revflacso.uh.cu/index.php/EDS/article/view/186>>.

RICHER, M., y ALZURU, I. (2011). Intercooperación y economía solidaria: análisis de una experiencia venezolana. Cuadernos De Desarrollo Rural, 1(52). Disponible en: <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/view/1268> Fecha de acceso: 08/08/2022